

**Classement des cabinets d'avocats spécialisés en capital risque sur la période septembre 2009 - novembre 2010**

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
Gide Loyrette Nouel	<b>Pierre Karpik</b>
Jones Day	<b>Renaud Bonnet, Charles Gavoty</b>
Morgan Lewis	Olivier Edwards, Karen Noël

★★★★★	
Chammas & Marcheteau	<b>Denis Marcheteau, Lola Chammas</b>
Kahn & Associés	<b>Marie-Laure Cordovez, Olivier Cognard, Maïté Lavrilleux</b>
Reed Smith	Lucas d'Orgeval
SJ Berwin	Pierre-Louis Périn, Jérôme Jouhanneau

★★★	
Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral	Arthur Dethomas, François Brocard
Redlink	<b>Hervé de Kervasdoué, Thomas Rabant</b>
Sekri Valentin Zerrouk	<b>Franck Sekri, Jean-Marie Valentin</b>
UGGC & Associés	<b>Pascal Squercioni, Charles-Emmanuel Prieur</b>

★★	
Ayache Salama & Associés	<b>Bernard Ayache, Olivier Tordjman</b>
Bird & Bird	Anne-Laure Brun Buisson
Brunswick & Associés	<b>Philippe Beauregard</b>
Fuchs Cohana Reboul & Associés	<b>Guillaume Reboul</b>
HBC Avocats	<b>Jean-Luc Elhoueiss</b>
Lerins Avocats	<b>Laurent Julienne, Didier Chambeau, Alexis Katchourine</b>
Orrick Rambaud Martel	Matthieu Grollemund
SB Avocats	<b>Sacha Benichou</b>

★	
Field Fisher Waterhouse	<b>Philippe Netto, Christopher Mesnooh</b>
Ginestie Magellan Paley-Vincent	Philippe Ginestie, Emmanuel Thaler, Stéphane Bénézant
Gramond & Associés	<b>Olivier Sanviti, Xavier Gramond</b>
Hogan Lovells	<b>Pascal de Moidrey, Jon Harry</b>
Lamy Lexel	<b>Jérôme Saleur, Michel Masoero, Alexandre Bideau, Vincent Medail, Jean-Pierre Gitenay</b>
Taylor Wessing	<b>Nicolas de Witt, Laurence Lapeyre</b>



Pierre Karpik



Renaud Bonnet



Olivier Edwards

**Classement des cabinets d'avocats conseils des managers dans les opérations de LBO sur la période septembre 2009 - novembre 2010**  
(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

<b>★★★★★</b>	
Scotto & Associés	<b>Lionel Scotto le Massese</b> , Isabelle Cheradame, Nicolas Menard-Durand
WSA	<b>Henri Pieyre de Mandiargues</b> , Carole Degonse
<b>★★★★</b>	
Mayer Brown	<b>Pierre-Olivier Bernard</b>
Sarrau Thomas Couderc	Frédéric Bucher, David de Pariente, Jean-Bernard Thomas
<b>★★★</b>	
CMS Bureau Francis Lefebvre	Philippe Rosenpick, Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Jacques Isnard, Isabelle Buffard Bastide
Frieh & Associés	Michel Frieh, Laurence Masseran, Jérémy Scemama, Xavier Norlain
Hogan Lovells	<b>Pascal de Moidrey</b>
LERINS Avocats	<b>Laurent Julienne, Alexis Katchourine</b>
Paul Hastings	Olivier Deren, Gilles Roux
<b>★★</b>	
August & Debouzy	<b>Xavier Rohmer, Philippe Lorentz</b>
Baker & McKenzie	<b>Bruno Bertrand</b> , Stéphane Davin
Debevoise & Plimpton	<b>Pierre-Pascal Bruneau</b> , Marc Castagnède
HBC Avocats	<b>Jean-Luc Elhoueiss</b>
Lamartine	Olivier Renault
Lamy Lexel	<b>Alexandre Bideau</b> , Jean-Pierre Gitenay, Michel Masoero, Vincent Medail, Jérôme Saleur
Nixon Peabody	<b>Noro-Lanto Ravisy</b> , Emmanuelle Porte, Jean-Sébastien Dumont
Staub & Associés	<b>Igor Doumenc</b>
UGGC	Charles-Emmanuel Prieur, Michel Turon
<b>★</b>	
Bird & Bird	Anne Quenedey, Hervé Pillard
Dechert	François Hellot
Fuchs Cohana Reboul	Guillaume Reboul
Ginesté Magellan Paley-Vincent	Philippe Ginesté, Emmanuel Thaler, Stéphane Bénézant



Lionel Scotto le Massese



Henri Pieyre de Mandiargues

**Classement des cabinets d'avocats en LBO dont la majorité des opérations porte sur des entreprises de moins 50 millions d'euros sur la période septembre 2009 - novembre 2010**

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★

HPML Vincent Libaud, Thomas Hermetet

Lamartine **Olivier Renault**, Florence Savouré

★★★★

Brunswick Société d'avocats Philippe Beauregard

JeantetAssociés **Philippe Matignon**, Thierry Brun, Philippe Portier, Yvon Dréano, Valérie Tandeau de Marsac

Proskauer Rose **Guillaume Kellner**, Caroline Chabrierie

Reed Smith Emmanuel Vergnaud, Stéphane Ilouz, Lucas d'Orgeval

★★★

Gramond & Associés **Xavier Gramond**

Lamy Lexel **Vincent Medail**, Jean-Pierre Gitenay, Jérôme Saleur, Michel Masoero, Alexandre Bideau

Taylor Wessing Pierre Tallot, Nicolas de Witt, **Gilles Amsallem**

★★

Chammas & Marcheteau **Lola Chammas, Denis Marcheteau**

Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral Thierry Cotty, Fabrice Marchisio, Philippe Lauzeral, Arthur Dethomas

Field Fisher Waterhouse **Philippe Netto**, Christopher Mesnooh

Fuchs Cohana Reboul **Guillaume Reboul**

Gatienne Brault Gatienne Brault, François Giné, Véronique Furnal

Ginesté Magellan Paley-Vincent **Philippe Ginesté**, Emmanuel Thaler, Stéphane Bénézant

Landwell & Associés Catherine Olive, Nicolas Granier, Cécile Debin, **Anne-Valérie Attias Assouline**, Alain Chedal, Xavier Etienne, Fabien Radisic

Lerins Avocats **Laurent Julienne, Alexis Katchourine, Didier Chambeau**

★

Bird & Bird David Malcoiffe, Gildas Louvel, Hervé Pillard, Anne Quenedey

Redlink **Hervé de Kervasdoué, Thomas Rabant**

Sekri Valentin Zerrouk **Franck Sekri, Jean-Marie Valentin**

Staub & Associés **Igor Doumenc**



Olivier Renault



Thomas Hermetet

## Management package, un marché qui s'ouvre ?

Les plus beaux management packages français ont longtemps été trustés par quelques cabinets de la place parisienne. Mais certaines structures ont connu de profonds bouleversements durant les derniers mois. Le réputé cabinet Wilinski Scotto & Associés s'est scindé. Demeurent aujourd'hui **Scotto & Associés**, mené par Lionel Scotto et son équipe, et **WSA Avocats** dont la pratique management package est dirigée par Henri Pieyre de Mandiargues. Et, après avoir étudié leurs deal lists respectives et interrogé leurs clients, force est de reconnaître que, si leurs pratiques de travail sont différentes, leur activité est remarquable pour l'un comme pour l'autre. Au-delà d'une activité soutenue, mais très confidentielle, en renégociation de package, les deux cabinets préservent un leadership «consolidé» sur les buyouts bouclés depuis un an. Lionel Scotto a par exemple conservé la confiance du management de Picard pour se positionner sur le nouveau LBO de groupe avec Lion Capital. De son côté, WSA a remporté l'adhésion des managers de B&B Hotels pour la reprise de la chaîne par Carlyle auprès d'Eurazeo.

Chez **Mayer Brown**, après le départ d'Alexis Dargent pour fonder sa propre boutique, Pierre-Olivier Bernard a continué à porter la pratique d'une main de maître. Il s'est fait remarquer récemment sur des dossiers d'envergure comme la vente de Materne MontBlanc par Activa Capital. Néanmoins, à l'heure où nous publions, Pierre-Olivier Bernard vient d'annoncer son départ de Mayer Brown. Il faudra donc suivre avec intérêt, le développement de l'activité management package du cabinet dans les prochains mois.

### Doubles spécialistes

D'autres boutiques font de l'activité management package leur cœur de business, tout en conservant bien sûr une pratique en matière de LBO. On citera par exemple **Sarrau Thomas Couderc** qui reste une référence auprès des managers pour les aspects juridiques et fiscaux de leur réinvestissement sur des LBO secondaires (Spotless, etc.). Également le cabinet **Lerins Avocats** qui présente au client un questionnaire à remplir pour cerner au

mieux ses attentes, avant de détailler avec lui les différentes stratégies de négociations possibles pour le dossier. On aura également remarqué l'activité d'Igor Doumenc, qui a fondé la pratique capital investissement du cabinet **Staub & Associés** en mai dernier. Il avait précédemment exercé au sein de Sarrau Thomas Couderc. Et depuis son arrivée, il a notamment assisté le management de Companeon lors du LBO mené par Carlyle.

Même si le cabinet n'est pas classé dans le tableau des conseils habituels des managers, il convient enfin de mentionner le rôle singulier d'Olivier Tordjman (Ayache Salama) dans le cadre du double LBO monté par Bridgpoint sur Histoire d'Or et Marc Orian. Le cabinet, conseil habituel des fonds, a assisté historiquement Apax Partners sur son rachat puis sa vente à Silverfleet Capital d'Histoire d'Or. Or, c'est le dirigeant de la chaîne de bijoux, Eric Belmonte, que le conseil a officiellement représenté cette année à l'occasion de la nouvelle cession secondaire, même si le rôle du cabinet a été «central, bien au-delà de la simple représentation du manager», selon des proches du dossier.

### Des fonds aux managers... ou l'inverse

Au-delà de cet exemple singulier, une double tendance émerge cette année : les cabinets positionnés historiquement du côté des fonds d'investissement, sont aujourd'hui de plus en plus sollicités par les managers pour négocier leur intéressement. Les dirigeants d'entreprise les considèrent en effet comme les plus à même de prévoir les réactions et les attentes des nouveaux actionnaires de l'entreprise. Doit-on donc considérer que le marché du management package longtemps réservé à des spécialistes, est en train de laisser de la place à de nouveaux acteurs ? A l'inverse, des «spécialistes du package» ont été mandatés par des fonds d'investissement candidats à des LBO secondaires pour «faciliter leur relation avec le management»... et accessoirement leur ouvrir des portes pour négocier avec l'actionnaire majoritaire. Certains avocats, qui n'ont pas encore franchi le pas, craignent encore de «brouiller le message auprès de leur clientèle naturelle». Une tendance à confirmer dans les prochains mois. ■■

Les cabinets ayant une pratique reconnue comme conseils des managers dans les opérations de LBO mais n'ayant pas répondu au questionnaire d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Akléa  
Dargent-Avocats  
Fidal  
Gatienne Brault

Hoche  
HPML  
Kahn & Associés  
Landwell & Associés

LMT Avocats  
Valluet Achache & Associés  
Shearman & Sterling  
Simmons & Simmons